

THÔNG TIN PHÙ HỢP VÀ RA QUYẾT ĐỊNH

Bài 1: Tự sản xuất hay mua

Xưởng cơ khí Hòa Bình là một xưởng nhỏ tại Huyện Yên Khánh, Ninh Bình, chuyên sản xuất phụ tùng, linh kiện cho các loại xe động cơ. Hiện thời xưởng đang gia công bộ phận bơm xăng cho một liên doanh sản xuất ô tô trên Hải Dương với nhiều chi tiết khác nhau, trong đó có sử dụng một chi tiết với mã số BX034. Chi tiết này xưởng vẫn tự sản xuất lấy, giá thành cho một chi tiết này hiện nay là 6.000 đồng. Cũng loại chi tiết như vậy, xưởng có thể mua trên thị trường và nếu mua thì giá của một chi tiết là 5.000 đồng. Nếu mua chi tiết này thì sẽ phát sinh thêm một số chi phí khác như vận chuyển chẳng hạn, vào khoảng 100 đồng thêm cho một chi tiết

Chi phí sản xuất cho một chi tiết BX034 hàng tháng được tính như sau:

đơn vị: nghìn đồng

Số chi tiết sản xuất	10.000 đv
Chi phí sản xuất:	
Nguyên liệu trực tiếp.....	8.000
Lao động trực tiếp	12.000
Chi phí chung biến đổi	10.000
Chi phí chung cố định	29.500
Tổng chi phí sản xuất cho 10.000 đv.....	<u>60.000</u>
Chi phí SX (giá thành) một chi tiết (60.000/10.000)	<u><u>6</u></u>

Nếu xưởng không tự sản xuất chi tiết BX034 nữa thì họ sẽ giảm được một phần chi phí cố định và dự kiến mỗi tháng họ sẽ giảm được 2,5 triệu đồng chi phí cố định.

Bài 2: Chấp nhận đơn hàng đặc biệt

Xí nghiệp Đại Phong chuyên sản xuất và cung cấp chi tiết điện tử cho một liên doanh sản xuất điện thoại của tổng công ty Bru chính Viễn thông. Xí nghiệp có một dây chuyền với công suất 100 nghìn chi tiết sản phẩm 1 năm. Hiện thời hàng năm họ sản xuất và tiêu thụ trung bình 40 nghìn sản phẩm với giá bán trung bình là 25 nghìn đồng một sản phẩm. Chi phí cho 40 nghìn sản phẩm lên tới 480 triệu đồng hay là 12 nghìn đồng cho một sản phẩm, được tính như sau:

đơn vị: nghìn đồng

Chi phí sản xuất:

Chi phí biến đổi (4 nghìn đồng x40.000 sản phẩm)	160.000
Chi phí cố định	320.000
Tổng chi phí sản xuất cho 40.000 sp	480.000
Chi phí sản xuất cho một sản phẩm (480,000/40.000 sản phẩm)	12

Có một hãng điện thoại của Malaixia đang đề nghị một hợp đồng trong đó họ muốn công ty cung cấp cho họ 30.000 chi tiết sản phẩm trên đó sẽ mang nhãn hiệu họ. Và sản phẩm đó sẽ chỉ bán tại thị trường Malaixia. Tuy nhiên hãng điện thoại đặt giá mua cho lô hàng 30.000 sản phẩm đó là 10 nghìn đồng cho một chi tiết.

1. Theo anh (chị) bạn thì ta có nên chấp nhận hợp đồng đó không? giải thích tại sao?
2. Ngoài ra còn những yếu tố gì có thể ảnh hưởng tới quyết định của công ty